



Gemeente Den Haag

# Buurthuis van de Toekomst: het fundament

## Van idee naar resultaten in de stad



buurthuis  
van de  
toekomst

Februari 2014

# Inhoud

1. Voorwoord.....	2
2. Concept Buurthuis van de Toekomst .....	3
3. Definitie Buurthuis van de Toekomst.....	3
4. Aanleiding project .....	4
5. Bestuurlijk draagvlak essentieel .....	4
6. De ambtelijke organisatie .....	5
7. Rol lokale overheid: faciliteren en regisseren .....	5
8. Projectaanpak en fasering.....	6
9. Voorwaarden voor een goede uitvoering .....	8
10. Nieuw project: nieuwe vraagstukken .....	10
11. Financiën .....	10
12. Borging intern en extern.....	11
13. Gelabelde Buurthuizen van de Toekomst.....	12
14. Meer informatie.....	12

# 1.Voorwoord

In de gemeente Den Haag kregen de afgelopen twee jaar meer dan 25 accommodaties het label Buurthuis van de Toekomst. Ik ben daar bijzonder trots op! Het betekent namelijk dat steeds meer sportverenigingen, zorginstellingen en bijvoorbeeld culturele instellingen hun accommodatie beter en intensiever benutten. Beter en intensiever omdat zij hun hoofdfunctie, zoals voetbal, ouderenzorg of theater combineren met andere maatschappelijke activiteiten. Daarmee wordt hun accommodatie een nieuwe ontmoetingsplek in een wijk.

Aan de basis van het efficiënt gebruik van het maatschappelijk vastgoed ligt de onderlinge samenwerking tussen diverse maatschappelijke organisaties. Het ontstaan van deze Buurthuizen van de Toekomst is natuurlijk niet vanzelf gegaan. Naast de grote inspanningen van de verenigingen en instellingen heeft de gemeente Den Haag de afgelopen twee jaar deze samenwerking in de stad via een programmatische aanpak bevorderd en op vele manieren gefaciliteerd.

Ik ga er van uit dat meer accommodaties in Den Haag het label Buurthuis van de Toekomst zullen krijgen, omdat ik nog volop kansen zie voor optimale samenwerking tussen maatschappelijke organisaties. Ook signaleer ik vele mogelijkheden voor samenwerking tussen maatschappelijke organisaties en het MKB dat maatschappelijk betrokken wil ondernemen!

Karsten Klein  
Wethouder Jeugd, Welzijn en Sport

## 2. Concept Buurthuis van de Toekomst

Het concept van het Buurthuis van de Toekomst is veelomvattend. Sportverenigingen, scholen, culturele instellingen en andere organisaties zonder winstoogmerk delen hun accommodaties en werken samen aan activiteiten voor de samenleving. Accommodaties zijn niet langer alleen in het weekend of 's avonds open, maar worden – bij wijze van spreken – 24 uur per dag, zeven dagen per week gebruikt. De besturen van de verenigingen en instellingen weten vanuit hun eigen ervaring en expertise wat er speelt in de wijk. Zij weten wat er aan activiteiten nodig is en bepalen die, in samenspraak met hun leden, ook grotendeels zelf. Dit zorgt voor een grote mate van betrokkenheid. De rol van de gemeente verandert hierdoor: in plaats van het aanbieden van activiteiten richt zij zich op het ondersteunen en faciliteren van verenigingen en instellingen. Dankzij nieuwe gebruikers krijgen accommodaties meer bekendheid en meer aanloop. Met deze nieuwe bezoekers ontstaat een kruisbestuiving omdat zij interesse hebben in het overige aanbod aan activiteiten of zich melden als vrijwilliger. De vrijwilligers van de bingovereniging, die is ondergebracht bij de plaatselijke voetbalvereniging, draaien bijvoorbeeld bardiensten tijdens wedstrijden van de voetbalclub. Het concept geeft hiermee invulling aan de overgang van verzorgingsmaatschappij naar de civil society, een situatie die door het college en raad gewenst is. De eigen verantwoordelijkheid van de Haagse inwoners staat voorop. Het concept van het Buurthuis van de Toekomst dient daarmee twee hoofddoelen:

- 1) het vergroten van sociale verbanden waarbij Hagenaars met elkaar activiteiten voor de samenleving ontplooien - de zachte component;
- 2) het efficiënt benutten van maatschappelijke gebouwen - de harde component.

---

## 3. Definitie Buurthuis van de Toekomst

Een bestaande accommodatie heeft potentie als Buurthuis van de Toekomst indien er naast de hoofdactiviteit één extra, andersoortige activiteit plaatsvindt in de accommodatie; het gaat om medegebruik. Een voorbeeld hiervan is het Wijkberaad Laak Centraal dat onderdak vond bij voetbalvereniging HVV Laakkwartier. Een bestaande accommodatie heeft ook potentie als Buurthuis van de Toekomst indien er vanuit deze accommodatie verschillende activiteiten voor de wijkbewoners worden georganiseerd. De accommodatie heeft dus een sterke wijkfunctie en kan fungeren als een centrale ontmoetingsplek in de wijk. Een voorbeeld van een accommodatie met een sterke wijkfunctie is de wijkwinkel Scheveningen.

Om voor het label Buurthuis van de Toekomst in aanmerking te komen, moeten accommodaties een forse inspanning leveren. We volgen daarbij twee sporen; we belonen het nieuwe en waarderen het bestaande.

1. Het nieuwe belonen: accommodaties die zich ontwikkelen tot een Buurthuis van de Toekomst en daarvoor - als een van de subsidievoorwaarden - een maatschappelijk plan opstellen;
2. Het bestaande waarderen: accommodaties die zich op eigen kracht, zonder subsidie, hebben ontwikkeld tot een Buurthuis van de Toekomst waarmee ze verschillende doelgroepen uit de wijk aan zich hebben weten te binden, dan wel zich bewezen hebben als centrale ontmoetingsplek in de wijk.

Is een accommodatie vanuit de beleidssectoren of de stadsdelen voorgedragen voor het label en getoetst aan de geldende criteria, dan volgt een werkbezoek van de wethouder. Deze bevestigt het bord

Buurthuis van de Toekomst aan de gevel van de accommodatie. Een moment met perswaarde en een kleinschalige, feestelijke activiteit. Aan het label zijn overigens geen rechten en plichten verbonden.

---

## 4. Aanleiding project

De directe aanleiding voor de ontwikkeling van het concept Buurthuis van de Toekomst vormden de gemeentelijke bezuinigingen in 2010. De constatering dat 40% van het welzijnsbudget werd besteed aan het vastgoed, aan gebouwen, droeg bij aan de sluiting van 21 welzijnsaccommodaties in Den Haag. Een belangrijke voorwaarde voor de sluiting van een accommodatie was dat de activiteiten eerst ergens anders moesten zijn ondergebracht. In de afgelopen twee jaar lukte het om de activiteiten van de 21 welzijnaccommodaties die gesloten zouden worden elders onder te brengen. Bij andere welzijnsaccommodaties of bij de nieuwe Buurthuizen van de Toekomst, zoals sportverenigingen, zorginstellingen en multifunctionele ruimtes in brede buurtscholen. Door een zorgvuldige ambtelijke voorbereiding is het proces van sluiting bijzonder goed verlopen. De aanwezigheid van, de betrokkenheid en de goede uitleg van de bestuurder aan de bewoners die gebruik maakten van de welzijnsaccommodaties die zouden sluiten, droegen hieraan bij. Er is in de stad veel begrip ontstaan voor een gemeentelijk beleid dat gericht is op efficiënt en slim gebruik van maatschappelijk vastgoed. Inmiddels heeft het concept zich verder ontwikkeld en is het bezuinigingsmotief meer op de achtergrond geraakt. Buurthuizen van de Toekomst zijn nu een zelfstandig, nieuw fenomeen in Den Haag.

---

## 5. Bestuurlijk draagvlak essentieel

In het Uitvoeringsprogramma ‘De Haagse Participatiemaatschappij’ van de gemeente Den Haag wordt de bestuursopdracht ‘Slimmer combineren van accommodaties’ nader geconcretiseerd. Het is de ambitie van het college van B&W om beter gebruik te maken van accommodaties in de stad. Allereerst zullen vrijwilligers en beroepskrachten aan de slag moeten in de eigen omgeving van de burger. Welzijnsactiviteiten vinden daar plaats waar de burger zich al bevindt, zoals in gebouwen van zorginstellingen, kinderopvang, sport en brede scholen. Dit geldt ook voor het leggen van contacten met de Hagenaars. Deze nieuwe oriëntatie op het welzijnswerk beperkt de behoefte aan fysieke ruimte bij van welzijnsinstellingen en een efficiënter gebruik van accommodaties van andere (wijk)organisaties. Waar deze mogelijkheden ontbreken, worden bestaande buurthuizen omgevormd tot multifunctionele centra die openstaan voor Hagenaars, bewonersorganisaties en andere (zelf)organisaties. Het zijn centra van waaruit actieve Hagenaars en organisaties activiteiten voor de wijk kunnen ondernemen. Deze centra dragen bij aan de versterking van de civil society en de onderlinge samenwerking. Een efficiënt gebruik van accommodaties van maatschappelijke organisaties vertaalt zich in de volgende resultaten:

1. Project Sluiting Welzijnsaccommodaties

Het afstoten van een aantal door het welzijnswerk beheerde accommodaties in de wijk. In de periode 2011-2012 zijn 21 door het welzijn beheerde accommodaties gesloten. Alle activiteiten zijn bij andere accommodaties ondergebracht.

2. Stimuleringsproject Buurthuis van de Toekomst

Het bevorderen van de samenwerking tussen maatschappelijke organisaties zodat beschikbare accommodaties in de wijk kunnen worden gedeeld.

---

## **6. De ambtelijke organisatie**

Het ambtelijk opdrachtgeverschap van het stimuleringsproject Buurthuis van de Toekomst is belegd bij de directeur Onderwijs en Maatschappelijke Coöperatie van de dienst Onderwijs, Cultuur en Welzijn van de gemeente Den Haag. De ambtelijk opdrachtnemer is de stedelijk programmamanager Buurthuis van de Toekomst. De programmamanager geeft functioneel leiding aan een stedelijk programmabureau dat bestaat uit twee vierdejaars HBO-studenten bestuurskunde en twee uitzendkrachten.

Onder leiding van de stedelijk programmamanager Buurthuis van de Toekomst wordt het stimuleringsproject in twee jaar uitgevoerd. Deze wordt daarbij ondersteund door de sectorale beleidsmedewerkers – via een projectgroep- en de projectleiders Buurthuis van de Toekomst in de acht stadsdelen. Zij zijn de experts in het stadsdeel. De projectleiders hebben een stimulerende, signalerende, coördinerende en vooral verbindende rol in het stadsdeel. De stedelijk programmamanager is verantwoordelijk voor een goede afstemming met de bestuurder. In het bijzonder over de koers en de voortgang van de projectresultaten en zijn ondersteuning in de stad. Omdat het stimuleringsproject bij uitstek draait om een integrale aanpak en ambtelijke samenwerking tussen diensten en de coördinatie tussen beleid en uitvoering hoogtij moet vieren, is afstemming tussen alle intern betrokkenen van eminent belang. Dit kost relatief veel tijd.

---

## **7. Rol lokale overheid: faciliteren en regisseren**

In het concept Buurthuis van de Toekomst speelt de driehoek accommodaties, maatschappelijke activiteiten en vrijwilligers een essentiële rol. Zonder vrijwilligers is er geen Buurthuis van de Toekomst.

Verenigingen en instellingen steunen vaak op vele vrijwilligers. Echter, de structurele inzet van vrijwilligers loopt terug en de binding met verenigingen of instellingen wordt steeds minder. De landelijke overheid roept juist om meer participatie van burgers, in de vorm van vrijwilligers en mantelzorgers. Op lokaal niveau wringt dat soms. De opdracht van het college van B&W aan de gemeenteambtenaren en andere (welzijns)professionals is zich terughoudend op te stellen wanneer het gaat om hulp bij de uitvoering van activiteiten. Dat betekent uitdrukkelijk niet het volledig loslaten, maar zodanig faciliteren dat burgers/vrijwilligers in staat zijn het zelf te doen. De lokale overheid krijgt daarmee meer een faciliterende en regisserende rol.

Uiteraard is gedurende de uitvoering van het stimuleringsproject Buurthuis van de Toekomst de rol van de lokale overheid groter dan alleen faciliteren. Binnen het tijdsbestek van de projectuitvoering informeert en inspireert de lokale overheid. Tegelijkertijd geeft zij richting aan maatschappelijke initiatieven in de dop en subsidieert zij nieuwe initiatieven.

## 8. Projectaanpak en fasering

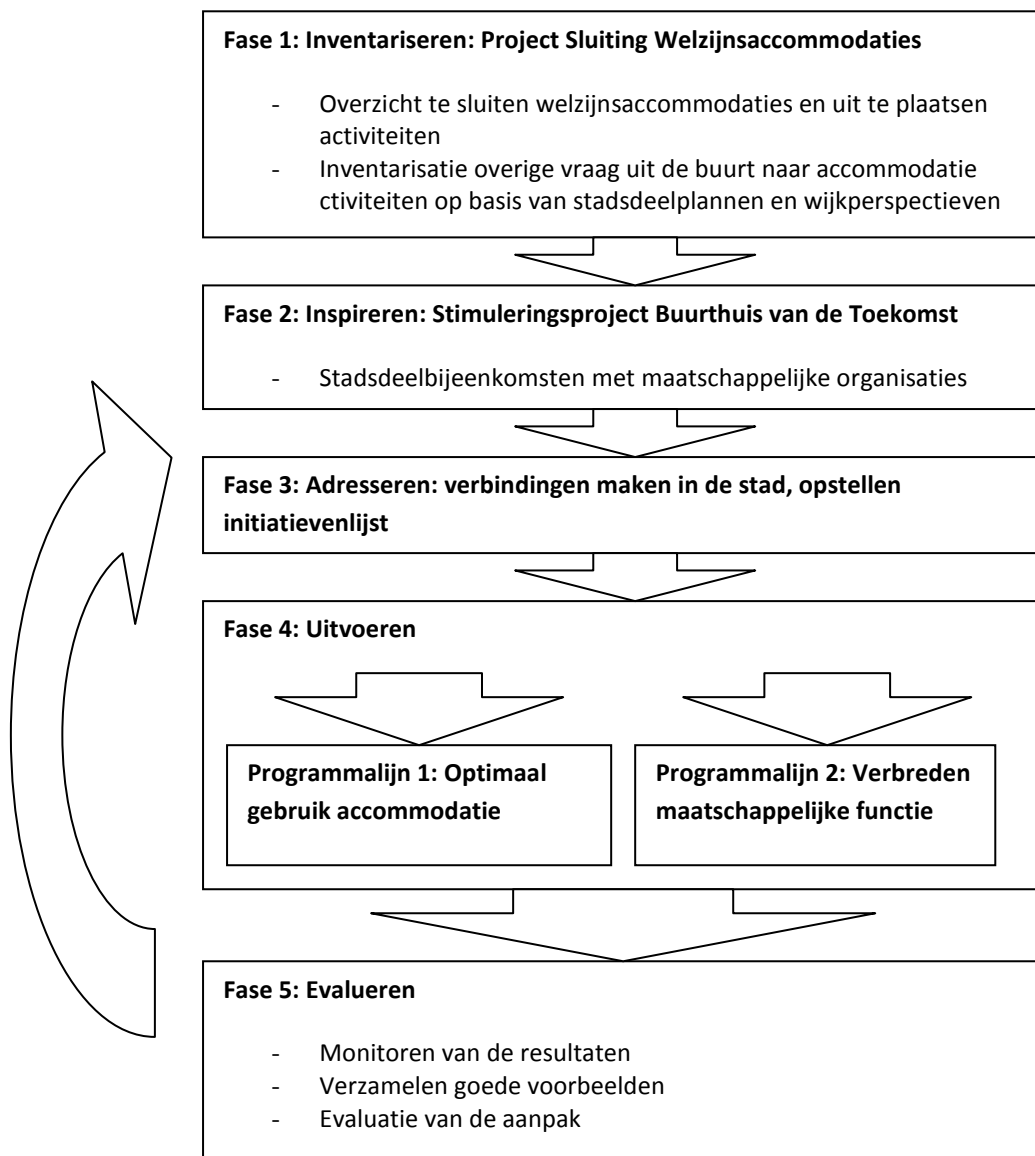
### Projectaanpak

Het Haagse college gaat uit van een gedeelde verantwoordelijkheid. De overheid kan niet alle problemen in de samenleving oplossen. Daar heeft zij de inzet van burgers, maatschappelijke organisaties en het bedrijfsleven voor nodig. Het college is op zoek naar vitale coalities van buurtorganisaties, woningbouwcorporaties, zorginstellingen, gezondheidscentra, sportverenigingen, scholen en eventueel commerciële partners. Deze coalities zullen de sociale samenhang in wijken versterken en de aanwezige accommodaties optimaal benutten. Daarbij wordt gezocht naar duurzame oplossingen, die toekomstbestendig zijn, waarbij een strategie van bewustwording, verleiden en faciliteren nodig is. De aanpak moet er toe leiden dat er nieuwe initiatieven ontstaan waarbij verenigingen en instellingen hun maatschappelijke rol vergroten.

Voor de uitvoering van deze aanpak hanteren we de volgende uitgangspunten:

1. Betrek de maatschappelijke organisaties (mo's) vanaf het begin bij de gewenste ontwikkeling. Wat is mogelijk, wat wil men als ontvangende partij?;
2. Bedenk dat de mo's altijd zullen vragen wat het hen oplevert. Wat is nodig om hen binnen het redelijke te verlokken en te verleiden?;
3. Benader de mo's met een sterk kader (bestuur/directie) en massa;
4. Wees selectief in wat je vraagt. Niet alles past overal. Het ene stadsdeel is immers het andere niet;
5. Stroomlijn de verzoeken aan mo's: voer zelf de regie;
6. Omarm eigen initiatief en gebruik dat als vliegwiel voor intensivering en uitbreiding.

## Projectfasering 2012



## Uitvoering 2012

### **Fase 1: Inventariseren te sluiten accommodaties**

Eerst is door de afdeling Welzijn, in overleg met de stadsdeeldirecteuren en de welzijnsorganisaties, een inventarisatie gemaakt van de te sluiten welzijnsaccommodaties en uit te plaatsen activiteiten. Waar mogelijk wordt gezocht naar partners in de wijk die activiteiten kunnen overnemen. Dan volgt een inventarisatie van de overige vraag uit de buurt naar accommodaties en activiteiten op basis van stadsdeelplannen en wijkperspectieven.

### **Fase 2: Inspireren - Stimuleringsproject Buurthuis van de Toekomst**

Per stadsdeel worden Inspiratiesessies georganiseerd voor maatschappelijke organisaties uit de verschillende wijken. Het succes van deze bijeenkomsten staat of valt met een hele goede voorbereiding. Zeker in het begin bij de introductie van het concept is het belangrijk dat maatschappelijke organisaties warm gemaakt worden voor dit thema. Ook zijn met sleutelfiguren uit het stadsdeel verkennende gesprekken gevoerd. Dit vergt veel tijd en energie. De bijeenkomsten zijn gericht op kennis maken en verkennen wat de kansen en mogelijkheden zijn om accommodaties



efficiënter te benutten, functies te combineren en meer samen te werken. Voor de inspiratiesessies worden de resultaten van de inventarisatiefase als input gebruikt. De uitkomst van deze fase is een lijst met kansrijke initiatieven. Deze initiatieven worden gemonitord door de stadsdelen. Ook komt deze lijst eenmaal per zes weken aan de orde op de agenda van de stafvergadering met de wethouder.

### **Uitvoering 2013**

#### **Fase 3: Adresseren - verbindingen maken in de stad**

In deze fase worden de vitale coalities daadwerkelijk gevormd. De gemeente bracht maatschappelijke organisaties uit de wijk samen om uitvoering te geven aan de kansen en mogelijkheden die voortkwamen uit de inspiratiefase. Tijdens fase 3 worden afspraken gemaakt over welke rol elke samenwerkingspartner zal spelen en hoe de organisaties hier invulling aan geven. Ook worden gebiedsscans uitgevoerd bij instellingen die aangeven meer maatschappelijke activiteiten te willen ontplooiën. Een gebiedsscan is een resultaatgericht instrument om te inventariseren welke potentiële samenwerkingspartners er rondom een vereniging/instelling gevestigd zijn. De volgende stap is het maken van afspraken voor samenwerking. Tevens wordt in 2013 in elk stadsdeel een nieuw maatschappelijk initiatief ondersteund vanuit het project.

Vertegenwoordigers van de Buurthuizen van de Toekomst, zogenaamde ambassadeurs, vertellen vervolgens over het concept in de stad. Vanuit eigen ervaringen inspireren zij anderen. Om maatschappelijke accommodaties eenvoudiger te vinden in de stadsdelen is door de gemeente op verzoek van de maatschappelijke organisaties een digitale marktplaats Buurthuis van de Toekomst opgericht. Een digitale marktplaats is een site waarop betrokkenen accommodaties en activiteiten kunnen plaatsen. Men kan er ook zoeken naar ruimtes om een activiteit te organiseren, deelnemers voor een activiteit aantrekken of vrijwilligers werven die willen meehelpen een activiteit te organiseren. Op deze marktplaats kunnen alle maatschappelijke accommodaties, ook gebouwen die niet gelabeld zijn als Buurthuis van de Toekomst, terecht. De site is [www.buurthuisvandetoeekomst.denhaag.nl](http://www.buurthuisvandetoeekomst.denhaag.nl).

#### **Fase 4: Uitvoeren**

In fase 4 voert men de afspraken en acties benoemd in fase 3 uit. De uitvoering door de gemeente kan bestaan uit twee programmalijnen. De eerste programmalijn betreft het optimaal bruikbaar maken van accommodaties. Hiervoor is een subsidieregeling voor bouwkundige aanpassingen gericht op multifunctioneel gebruik. De tweede programmalijn betreft het verbreden van de maatschappelijke functie van sport-, zorg- en onderwijsinstellingen. Deze lijn bestaat onder meer uit de gebiedsscans en het begeleiden van nieuwe maatschappelijke initiatieven.

#### **Fase 5: Evalueren**

In de laatste fase van het stimuleringsproject wordt onderzocht in welke mate de doelstellingen worden behaald. Tevens is er een evaluatie van de aanpak geëvalueerd, zodat de uitkomsten als input kunnen dienen voor toekomstig beleid. Goede voorbeelden worden verzameld en vastgelegd en kunnen dienen als inspiratie voor anderen.

---

## **9. Voorwaarden voor een goede uitvoering**

### **A. Motivatie in de stad**

Maatschappelijke organisaties moeten willen én kunnen. Het concept Buurthuis van de Toekomst staat of valt bij de mensen in de stad, de vertegenwoordigers en vrijwilligers van maatschappelijke organisaties. Organisaties moeten zowel financieel als bestuurlijk vitaal zijn en beschikken over voldoende vrijwilligers. Bij de start van het traject om een Buurthuis van de Toekomst te worden, maar ook in een later stadium, moeten zij er energie in willen steken. Daarbij moet er de motivatie zijn

om een toegevoegde waarde te vormen voor de buurt. Dit is een cruciaal onderdeel van het verhaal. Een Buurthuis van de Toekomst komt niet zomaar van de grond. Vaak is er een (lange) voorgeschiedenis. Een groot aantal gelabelde Buurthuizen van de Toekomst was al een Buurthuis van de Toekomst avant la lettre en zijn nu beleidsmatig (h)erkend.

## **B. Gemeentelijke faciliteiten: regisseren van ontmoetingen**

De belangrijkste faciliteit die de lokale overheid levert, is het regisseren van ontmoetingen in de stad en begeleidingstrajecten voor sportverenigingen.

### *- Ontmoetingen op de acht stadsdeelavonden*

Het jaar 2012 stond in het teken van ontmoetingen tussen de maatschappelijke organisaties. Het doel was informeren en inspireren. Vervolgens was 2013 een ontmoetingsjaar tussen maatschappelijke organisaties en het bedrijfsleven (MKB, zzp-ers) op stadsdeelniveau. Voor deze bedrijven kan het interessant zijn om vanuit het perspectief van maatschappelijk betrokken ondernemen contacten te leggen met maatschappelijke organisaties in het stadsdeel.

### *- Ontmoetingen op de digitale marktplaats*

De gemeente faciliteert maatschappelijke organisaties die hun accommodatie willen verhuren. Dit kan via een digitale marktplaats. Deze site biedt de mogelijkheid reclame te maken voor verhuur van de eigen accommodatie voor activiteiten van andere maatschappelijke organisaties. Ook organisatoren kunnen hun activiteit op de marktplaats publiceren en zo deelnemers en vrijwilligers werven.

### *- Intensieve begeleiding sportverenigingen*

Vanuit de sector Sport zijn intensieve begeleidingstrajecten ingezet om sportverenigingen te stimuleren een maatschappelijke functie te vervullen in de omgeving. Sportverenigingen hebben daarbij een keuze kunnen maken tussen groepsbegeleiding of individuele begeleiding.

## **C. Financiële impulsen voor bouwkundige aanpassingen**

### *- Impulsregeling Buurthuis van de Toekomst*

De gemeente Den Haag wil het multifunctioneel accommodatiegebruik faciliteren. Om die reden is de subsidieregeling 'Impuls Buurthuis van de Toekomst' ontworpen. Deze subsidieregeling biedt van 1 januari 2013 t/m 31 december 2014 maatschappelijke organisaties de mogelijkheid om met financiële ondersteuning van de gemeente de accommodatie meer multifunctioneel te maken. De impulsregeling is bedoeld voor kleine bouwkundige aanpassingen en voor initiatieven gericht op het werven, binden en begeleiden van vrijwilligers.

### *- Investeringssubsidie accommodaties sport (IAS)*

In het coalitieakkoord 'Aan de slag' is afgesproken dat er flink geïnvesteerd wordt in de maatschappelijke functie van sportverenigingen. Het akkoord stelt dat sportaccommodaties meer bieden dan sport alleen. Deze accommodaties zijn ontmoetingsplaatsen in de buurt waar sportverenigingen, scholen en vrijwilligersorganisaties thuis zijn. Om deze functie van sportverenigingen te versterken heeft het college gedurende drie jaar achtereenvolgend 1 miljoen per jaar beschikbaar gesteld voor fysieke aanpassingen van de accommodatie in het kader van het Buurthuis van de Toekomst. De gemeente vergoed in deze regeling 2/3 van de kosten tot een maximum van 500.000 euro. *Lees verder beleidskader: RIS 181604, 2 november 2011*

### *- MFA-regeling Onderwijs*

De basis van deze regeling is vastgelegd in het beleidskader subsidieregeling multifunctioneel gebruik schoolgebouwen. Het college wil met deze regeling praktische en financiële drempels wegnemen waardoor ook niet-onderwijsfuncties een plek kunnen krijgen in de Brede Buurtschool. De Brede Buurtschool is in de ideale situatie een centrale ontmoetingsplek in de wijk die ook 's avonds en in het weekend optimaal benut wordt. Dit sluit aan bij het concept van het Buurthuis van de Toekomst. Het vergroot de sociale samenhang in de wijk. Per jaar is 5 miljoen euro extra beschikbaar voor

(onderwijs)huisvesting die de deur naar de wijk wijd openzet. De scholen krijgen op deze manier de mogelijkheid om fysiek hun gebouw uit te breiden onder de voorwaarde dat die ruimte ook voor niet-onderwijsfuncties wordt gebruikt. Bijvoorbeeld voor culturele, maatschappelijke of recreatieve doeleinden tijdens en na schooltijd. *Lees verder beleidskader: RIS 182114, 23 december 2011*

---

## 10. Nieuw project: nieuwe vraagstukken

Een nieuw concept als het Buurthuis van de Toekomst introduceren in de stad gaat niet vanzelf. Het leidt logischerwijs tot nieuwe kwesties. Hieronder volgen een paar voorbeelden.

### *- Bestemmingsplan sportverenigingen*

Als gevolg van het steeds vaker uitvoeren van maatschappelijke activiteiten naast de hoofdactiviteit – sport - dreigde er strijdigheid te ontstaan met de regels van het bestemmingsplan. Op initiatief van het projectbureau Buurthuis van de Toekomst is met de diensten DSO/bestemmingsplan en OCW/Sportsupport de bestemming sport verruimd met maatschappelijke activiteit. Hiermee is de uitvoering van maatschappelijke activiteiten in het kader van het Buurthuis van de Toekomst door sportverenigingen geformaliseerd.

### *- Commerciële activiteiten*

Een ander vraagstuk dat steeds terugkomt, is of sportverenigingen ook commerciële activiteiten mogen uitvoeren in hun accommodatie. De bestemming sport, verruimd met maatschappelijke activiteiten, laat echter geen commerciële activiteiten toe.

### *- Maatschappelijke huurtarieven*

Maatschappelijke accommodaties vragen maatschappelijke huurtarieven, dat zijn veelal tarieven opgebouwd uit een vergoeding voor het verbruik van gas, water, elektra en eventueel een opslag voor de openstelling door de beheerder. Het zijn nadrukkelijk geen commerciële tarieven. Bij de gewenste verschuiving van welzijnsactiviteiten naar Buurthuizen van de Toekomst of ander maatschappelijk vastgoed wordt daarom een maatschappelijk tarief gerekend. Terwijl de welzijnsorganisatie in de eigen accommodatie geen huur betaalt. Een van de mogelijkheden om deze belemmering in 2014 weg te nemen is de inzet van het instrument subsidie.

---

## 11. Financiën

De komst van de Buurthuizen van de Toekomst leidde tot de sluiting van 21 welzijnsaccommodaties in Den Haag. Dit zorgde voor een bezuiniging van € 3 miljoen. Zoals eerder aangegeven werden de activiteiten van de te sluiten accommodaties ondergebracht bij andere welzijnsaccommodaties of bij de nieuwe Buurthuizen van de Toekomst. Via subsidieregelingen zijn deze - in eerste instantie bezuinigde - gelden opnieuw geïnvesteerd in het meer multifunctioneel maken van (maatschappelijke) accommodaties.

### Projectuitvoering

Voor de uitvoering van het stimuleringsproject is per jaar een bedrag nodig van € 550.000 euro. Dit bedrag is beschikbaar voor het organiseren van acht stadsdeelavonden, inzet van diverse communicatiemiddelen, ondersteuning van maatschappelijke initiatieven in de stad, het organiseren van werkbezoeken, etc. Dit zijn uitvoeringskosten, exclusief de personele lasten.

### Bouwkundige aanpassingen gericht op multifunctioneel gebruik

De financiële impulsen voor bouwkundige aanpassingen bedragen:

€ 1 miljoen	Sport (per jaar, gedurende 3 jaar t/m 2014)
€ 800.000	Algemene stadsbrede impulsregeling BvdT (2013 en 2014)
€ 600.000	Impulsregeling vanuit Krachtwijkenbudget voor de Schilderswijk (2013 en 2014).

*Extra onderwijs:*

€ 5 miljoen	Extra beschikbaar voor multifunctionele accommodatieregeling Onderwijs - huisvesting voor niet-onderwijsfuncties
-------------	--

## 12. Borging intern en extern

Interne borging succesvolle projectonderdelen: sommige projectonderdelen zijn dusdanig succesvol gebleken dat zij een permanente plek verdienen in de organisatie. Per onderdeel zal een afweging worden gemaakt of permanente inspanning nodig is of niet.

Externe borging in de stad: borging in de stad is een onderwerp dat na afloop van dit stimuleringsproject aandacht vraagt, want ook Buurthuizen van de Toekomst kennen hun levenscyclus. Na afloop van het project zal waarschijnlijk meer gestuurd moeten worden op de kwaliteit en het voortbestaan van de bestaande Buurthuizen van de Toekomst.

Aandacht voor de bestaande welzijnsaccommodaties: bekend is dat 21 van de zestig welzijnsaccommodaties werden gesloten. Voor de organisaties die bleven, maar niet het label Buurthuis van de Toekomst kregen, was het concept verrassend, nieuw, en soms ook bedreigend. Inmiddels zijn zij ook vertrouwd geraakt met het concept en een aantal van deze welzijnsaccommodaties willen zich nu doorontwikkelen tot Buurthuis van de Toekomst. Ze doen dit door, in samenwerking met de bewoners, zelf de verantwoordelijkheid te nemen voor de financiële exploitatie van hun buurthuis. Zo krijgen deze welzijnsaccommodaties ook een plek in het concept Buurthuis van de Toekomst. Ook de gewenste verschuiving van de jongeren- en ouderenactiviteiten naar respectievelijk sportverenigingen en zorginstellingen kan na invoering van een subsidiemaatregel een realistische optie worden voor de welzijnsorganisaties.

## 13. Gelabelde Buurthuizen van de Toekomst

1.	The Hungry Mind	Loosduinen	20 april 2012
2.	Ontmoetingscentrum Morgenstond	Escamp	25 april 2012
3.	SV Houtwijk	Loosduinen	20 juni 2012
4.	HVV Laakkwartier	Laak	7 juli 2012
5.	Stadsboerderij Landzigt	LeYp	4 september 2012
6.	Stadsboerderij Molenweide	Laak	17 november 2012
7.	Buurtcentrum de Yp (vh de Bras)	LeYp	26 januari 2013
8.	Wijkwinkel Scheveningen	Scheveningen	8 februari 2013
9.	SV DUNO	Loosduinen	19 februari 2013
10.	Quick	Loosduinen	8 maart 2013
11.	HDM	Haagse Hout	9 maart 2013
12.	YMCA	Scheveningen	20 maart 2013
13.	Zorgcentrum Houthaghe	Loosduinen	27 maart 2013
14.	TV Breekpunt	Segbroek	6 april 2013
15.	Achilles	Segbroek	6 april 2013
16.	SV Loosduinen	Loosduinen	13 april 2013
17.	Wings	Loosduinen	11 mei 2013
18.	Hvv Ras	Loosduinen	11 mei 2013
19.	Ons Eibernest	Escamp	8 juni 2013
20.	Ready	Escamp	15 juni 2013
21.	SVV Scheveningen	Scheveningen	26 juni 2013
22.	Wijndaelercentrum	Escamp	4 juli 2013
23.	Storks	Loosduinen	19 september 2013
24.	Hercules	LeYp	25 september 2013
25.	VUC	Haagse Hout	13 november 2013
26.	Manege de Eendenkooi	Escamp	15 november 2013
27.	Buurthuis de Landen	Haagse Hout	13 december 2013
28.	GDA	Loosduinen	14 december 2013
29.	WZC De Eshoeve	Scheveningen	6 februari 2014
30.	WZC Jonker Frans	Segbroek	6 februari 2014

---

## 14. Meer informatie

Voor algemene informatie:

[www.denhaag.nl/buurthuisvandetoekomst](http://www.denhaag.nl/buurthuisvandetoekomst)

Voor informatie over vraag en aanbod van accommodaties en activiteiten:

[www.buurthuisvandetoekomst.denhaag.nl](http://www.buurthuisvandetoekomst.denhaag.nl)